



Brújula. Semilleros de Investigación

Volumen 9, Número 18, julio-diciembre, 2021. pp.33-43

Bogotá D. C., Colombia

ISSN 2346-0628 (en línea)

<https://doi.org/10.21830/23460628.90>

DOSIER

Estrategia de reintegro de camuflados del Ejército Nacional con personal en condición de discapacidad de la Fuerza

Dilan Joel Muñoz Cogua

Pedro Nicolás Boada Espitia

Juan Carlos Aristizábal Murillo

Escuela Militar de Cadetes “General José María Córdova”

RESUMEN

El objetivo de este artículo es proponer una estrategia de reintegro de camuflados de los oficiales y suboficiales del Ejército Nacional, con el fin de ser aprovechables en un proceso de logística inversa. Se utilizó una metodología mixta basada en la recolección de información sobre el proceso de asignación de camuflados para los oficiales y suboficiales; así mismo, se logró identificar las estrategias del Ejército para mantener control y buen manejo de este material al finalizar su uso por parte del personal militar.

PALABRAS CLAVE

Camuflados, control de calidad, estrategia de desarrollo, estrategias de Ejército, logística inversa, personal militar incapacitado.

CITACIÓN

Muñoz, D., Boada, P., & Aristizábal, J. (2021). Estrategia de reintegro de camuflados del Ejército Nacional involucrando con personal en condición de discapacidad de la Fuerza. *Revista Brújula de Investigación*, 8(18), 33-43. <https://doi.org/10.21830/23460628.90>

Recibido: 20 de abril de 2021

Aceptado: 20 de septiembre de 2021

Contacto: Juan Carlos Aristizábal Murillo ✉ juan.aristizabal@esmic.edu.co



Introducción

En el Ejército Nacional existe una unidad llamada Batallón de Intendencia Las Juanas, encargada de la producción del material de intendencia y que es utilizado por todo el Ejército. Este material es producido para los soldados que realizan tareas en diversas unidades que se encuentran repartidas por la nación; esta unidad de logística maneja diferentes bases de datos y *software* con el fin de llevar el control de repartición de la intendencia a las unidades. Los productos de intendencia tienen un ciclo de uso que consiste en la asignación como elemento de salida y el reintegro como elemento de entrada; el material de intendencia es fabricado únicamente por esta unidad y este mismo debe ser entregado a la unidad más apartada pero que haga parte del Ejército, así lo asegura la logística dentro de la Fuerza, pero lo que no se asegura es que todo este material retorne al lugar de fábrica para ser tratado debidamente.

Todo lo que se ordena, organiza y ejecuta está escrito en unos manuales, reglamentos y boletines. Por este motivo, se busca implementar procesos de logística inversa en la Fuerza, capaces de volver más eficaz la mayoría de sus métodos, con el fin de buscar una reducción y mejor aprovechamiento de los materiales. Se quiere, entonces, solucionar la ineficiencia en el control de reintegro de camuflados, para evitar que este material termine en un vertedero y cause más contaminación. En todo caso, mediante una estrategia, otras empresas pueden darle un mejor manejo al material si lo encuentran en los diferentes botaderos de la ciudad.

Proceso de distribución de camuflados

El Batallón de Intendencia 1 perteneciente a la Brigada de Logística 1 del Ejército Nacional, se encarga de las confecciones de los uni-

formes de hombres y mujeres que se encuentran activos en la Fuerza. Para el procedimiento de planeación de producción se inicia mediante un plan de compras aprobado en el que se analiza la capacidad instalada, el personal, la maquinaria, y se programa una producción mensual en coordinación con el jefe de operaciones logísticas del batallón y los jefes de plantas de la dirección de intendencia. En seguida, se analiza la demanda y se procede a dar una orden de fabricación a cargo del oficial de planes y programas (DINTR9) y el jefe de producción del BAINTE.

Para la entrega de los camuflados a los oficiales y suboficiales del Ejército Nacional de Colombia, el Batallón Las Juanas hace entrega de un camuflado por semestre a cada oficial y suboficial con tiempos estipulados. Solo se hace la entrega en Las Juanas y no puede haber terceros recibiendo las prendas. También se entregan botas, medias y camisas cada tres años tiene derecho a un uniforme número 3. Puesto que

actualmente cada uniforme cuenta con un número serial diferente que lo identifica y a su vez es cargado al sistema SAP para garantizar la trazabilidad, el proyecto de investigación planteado para la confección de los uniformes se vería gratamente favorecido, debido a que este nuevo proyecto avalado ya por el Ejército Nacional, brindaría beneficios inherentes a la confección del camuflado estableciendo una ventaja competitiva y diferenciadora para los usuarios finales de las prendas. (Rojas, 2014, p. 9)

La cadena de abastecimiento es la que se encarga de satisfacer al usuario final mediante el constante flujo de materiales y elementos (ver figura 1), con el objetivo de que el producto, en primer lugar, pase por un control de calidad después de su producción, de allí parte a la distribución en batallones de abastecimiento, donde se organiza para transportarse a los diferentes batallones de apoyo y servicio para el combate, con el fin de que estos lo asignen al usuario final que es el soldado colombiano.

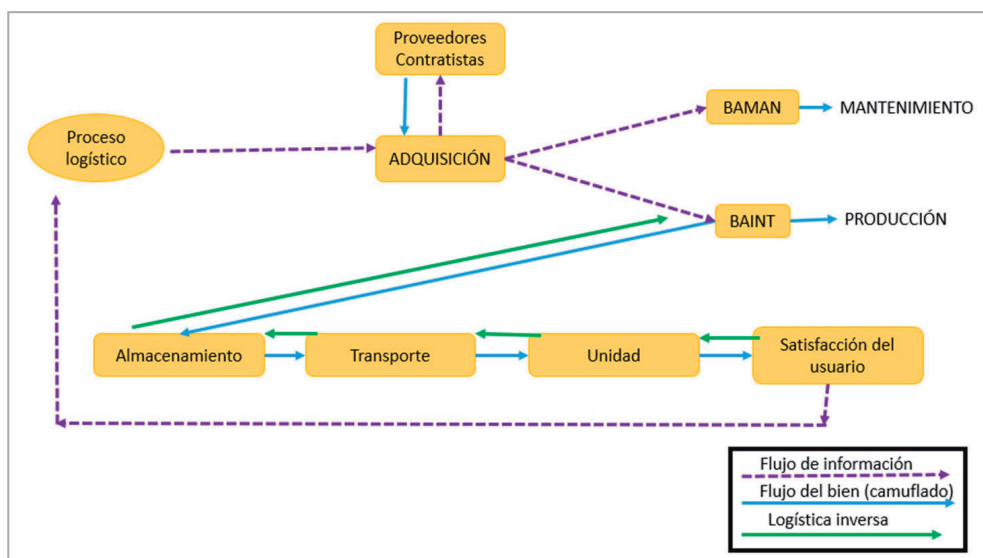


Figura 1. Flujo de la información. Camuflado, logística inversa dentro del proceso logístico que se lleva a cabo con el material de intendencia.

Fuente: elaboración propia a partir de información del Ejército Nacional de Colombia.

Los procesos que se llevan a cabo se relacionan con la logística inversa al tener en cuenta ciertas estrategias de aprovechamiento, redistribución, reclasificación, reciclaje y destrucción que se les da a los bienes antes de ser puestos a disposición. Pero antes de eso su almacenamiento consiste en que el bodeguero debe recibir, almacenar, clasificar, distribuir y realizar las demás actividades propias de sus funciones, haciendo una verificación de los bienes recibidos por traslado, que correspondan a la salida de almacén, con su respectivo soporte de quien entrega al almacén, y ayudando a mantener la conservación y seguridad del material que se tiene en depósito.

Para añadir se debe realizar el reporte de forma oportuna al jefe inmediato sobre las novedades referentes a pérdidas, faltantes o el estado en que fueron devueltos al almacén, para llevar un registro que permita el movimiento de este material. Allí tiene que haber un conteo trimestral físico de los bienes existentes en bodega

para la elaboración de su respectivo informe y evaluar e inspeccionar los bienes que se deben dar de baja.

Por tal motivo, el departamento de logística (CEDE4) guía las unidades en la gestión, buscando la permanencia en uno de los mandos para que, periódicamente, lideren los procesos en logística inversa, desde el análisis y la determinación de la demanda referente al planeamiento para la adquisición de bienes, en el que se abordan los resultados y beneficios de aplicabilidad desde el punto logístico en dos momentos.

En primer lugar, cuando se define cuál es la demanda que se debe cubrir con el presupuesto asignado, es necesario tener clara la información y los datos estadísticos de los bienes beneficiados con la ejecución de las estrategias de logística inversa; ya sea porque han sido reparados, repotenciados y redistribuidos y que se encuentran en servicio y que lógicamente no son susceptibles de adquisición.



En segundo lugar, cuando llega el momento de planificar la demanda también es necesario tener la información puntual sobre los productos o bienes que serán fabricados mediante la utilización de las materias primas sobrantes y/o reutilizables, producto de los procesos de logística inversa; con esto se evaluará la compra de bienes o elementos existentes y útiles en la Fuerza que buscan la optimización de recursos en los procesos de contratación.

Al ser asignados y distribuidos los camuflados a las diferentes unidades que lo requieran o que hayan presentado su plan de necesidades, deberán tener en cuenta que los uniformes que tengan asignados en mano no pueden ser superiores a un año, ya que cumplieron su tiempo de vida útil, para aquellos que superen este lapso y no presenten la numeración física (tirillas), deberán ser sustentados por acta de certificación, firmada por quienes intervienen, donde se confronta la numeración verificada en el sistema SAP y sustentada por un delegado enviado desde la Dirección de Sistemas de Información Logística.

Para este fin, el Departamento de Logística, dentro de su planeamiento y el control de la fiscalización de uniformes camuflados pixelados estableció unos documentos así:

- a. Libro matriz de uniformes camuflados que debe ser diligenciado por el almacenista de intendencia y el S-4 de la unidad centralizadora como jefe de almacenes.
- b. Acta de asignación individual del material (a escala de compañía).
- c. Libro de asignación de uniformes camuflados (a nivel táctico que lo elabora el almacenista o bodeguero de intendencia y unidad fundamental, elaborado por el encargado de la comisión de intendencia con el visto bueno del comandante de compañía o su equivalente).
- d. Acta de recepción de material (responde el almacenista en el momento de recibir material con el visto bueno del ejecutivo y segundo comandante de la unidad centralizadora).
- e. Acta de entrega (elaborada por el almacenista de intendencia con el visto bueno del ejecutivo y segundo comandante de la unidad centralizadora). Este documento no reemplaza la salida de bienes del depósito.
- f. Orden de suministro (elaborada por el S-4 de la unidad centralizadora y unidad táctica).
- g. Entradas, salidas y traspasos de material (uniformes camuflados previamente firmadas).
- h. Actas de revista mensual de las compañías (responde el comandante de compañía), con cuadro de distribución de material debe tener el visto bueno del ejecutivo y segundo comandante de la unidad táctica.
- i. Actas de confrontación de cargos trimestral enviadas a la dirección del sistema de información logística.
- j. Cuadros de distribución de material de intendencia diligenciado por el almacenista S-4, compañías a todo nivel de supervisado por el ejecutivo y segundo comandante de la unidad centralizadora.
- k. Archivo (libro de asignación de uniformes camuflados, libro matriz).
- l. Fotografías de destrucción con hora y fecha impresas, cuyo encargado es el almacenista de intendencia.
- m. Los recortes de tela con la numeración de camisa y pantalón, organizada por el almacenista de intendencia, de acuerdo con el código de material.



Formato libro control uniformes camuflados unidad táctica

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
EJERCITO NACIONAL
BATALLON DE XXXXXXXXXXXXX
LIBRO CONTROL UNIFORMES CAMUFLADOS UNIDAD TACTICA

N°	FECHA	GD	APELLIDOS Y NOMBRES	N° DE CEDULA	CODIGO SAP ELEMENTO	N° UNIFORME CAMUFLADO	N° ACTA REINTEGRO	SALIDA DOC SAP	COMPAÑIA	FIRMA	OBS		
											PANTALON	CAMISA	N° INFORMATIVO
1	01.01.2011	CT	DAIRO ALFONSO SUAREZ RONDON	XXXXXX XX	1020017	1005479554		490XXXX XXX	ALBARDON				

Figura 2. Formato de libro para el control del material

Fuente: Directiva 00162 Operaciones Logísticas.

Después de tener toda la documentación mencionada para llevar el control de los camuflados distribuidos se da el tratamiento adecuado según el manual de procedimientos administrativos y contables para el manejo de bienes del Ministerio de Defensa Nacional vigente, en donde se especifican las normas de seguridad necesarias para asignar y distribuir este material. La unidad centralizadora ASPC debe llevar el documento que muestra la Figura 2.

A la unidad táctica le corresponde llevar el documento que muestra la figura 3.

Por último, la unidad fundamental lleva el documento que muestra la figura 4.

Puesto así los camuflados son reintegrados para la baja en su totalidad, pantalón, camisa y gorra debido a que debe coincidir el número de lote, evitando hacer cambios de un solo elemento en razón de estos tres artículos.

Formato libro control uniformes camuflados unidad centralizadora

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
EJERCITO NACIONAL
BATALLONXXXXXXXXXX
LIBRO CONTROL UNIFORMES CAMUFLADOS UNIDAD CENTRALIZADORA

N°	FECHA	ENTRADA DOC SAP	CODIGO SAP ELEMENTO	N° UNIFORME CAMUFLADO	UNIDAD CENTRALIZADORA	SALIDA DOC SAP	N° ORDEN SUMINISTRO	UNIDAD DESTINO	N° ACTA REINTEGRO	N° ACTA BAJA ADM	N° Y FECHA O.A.S DINTR	OBS
1	01.01.2011	500XXX	1020017	1005479554	BASPC 10	490XXXX	107	BAPOP				
2	01.01.2011	500XXXXXX	1310524	1004450724	BASPC 10	490XXXXXX	107	BAPOP				

Figura 3. Formato del libro de uniforme camuflado

Fuente: Directiva 00162 Operaciones Logísticas.

Formato libro control uniformes camuflados a nivel compañía

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
EJERCITO NACIONAL
BATALLON XXXXXXXX
LIBRO CONTROL UNIFORMES CAMUFLADOS BATERIA ALBARDON

N°	FECHA	GD	APELLIDOS Y NOMBRES	N° DE CEDULA	N° ACTA ENTREGA INDIVIDUAL	N° UNIFORME CAMUFLADO	BATERIA	HUELLA	FIRMA	OBS
1	01.01.2011	AF	JARNOL OSUNA CABARCA	XXXXXXXX		1005479554	ALBARDON			

Figura 4. Formato del libro de camuflado

Fuente: Directiva 00162 Operaciones Logísticas.



Diseñar una estrategia con relación a la logística inversa capaz de, en primer lugar, aumentar la eficiencia y transparencia del personal capacitado y dispuesto en las dependencias de intendencia para el control de ingreso y salida de dicho material; además, que lleven una base de datos de la unidad para que estos mismos se encarguen de avisar e informar al personal de la unidad que está a días próximos de cumplir con el tiempo estipulado con el camuflado y deberá ser reintegrado, inspecciones por parte de un oficial del estado mayor de la unidad al cual el encargado del depósito deberá rendir cuentas al inspector y este determinará si el proceso de entrega y recolección se está llevando a cabo bajo los parámetros establecidos. Con este fin se tendrá una base de datos que tendrá la función más importante como lo sería recordar para qué fechas se debe reintegrar y si algún miembro es trasladado de la unidad este tendrá que reintegrar los camuflados que haya recibido en dicha unidad; seguido a eso una unidad logística central se encargará de llevar la revista de los saldos de las demás unidades del material de intendencia, para no acumular tanto camuflados que aún no han sido asignados como los que están siendo reintegrados.

El papel del personal en condición de discapacidad es realizar funciones laborales de auxiliar de carga, almacén, bodega y de equipos en los que se pueda terminar el proceso de logística inversa al recolectar y llevar un registro de este material, lo cual consiste en la estrategia de reintegro de camuflados del personal de oficiales y suboficiales del Ejército Nacional, aprovechando este material en un proceso de logística inversa que gestiona el personal discapacitado.

Esta problemática se formula a partir de los procesos logísticos que se llevan a cabo en el Ejército en los que algunas unidades no aplican o no están capacitadas para llevar el trato

correspondiente de este material, para generar un impacto menor en el medio ambiente, y de reducir costos de fabricación de otro producto. Pero, a la vez, existe un problema con el personal en condición de discapacidad que reporta el sector defensa y es que en la mayoría de los casos este personal después de los hechos no tiene una inclusión laboral, son pensionados y retirados de la institución. Posiblemente, la Fuerza podría brindar unas funciones laborales relacionadas con procesos logísticos para esta comunidad.

Marco teórico

Desde que surgió la guerra nacieron los ejércitos con el fin de luchar contra aquellos que atentaban contra la nación, así, ha existido la logística encargada de abastecer y ayudar a dar sostenimiento a este para cumplir con sus operaciones militares. El Ejército ha evolucionado para generar mejores planes logísticos, para ser más efectivos y atender sus necesidades. Una buena definición del planeamiento logístico es

Es el proceso de direccionar, controlar y medir la gestión logística (producción, abastecimiento, mantenimiento, servicios técnicos y transporte) a través de la emisión de directrices, buscando la optimización e integración de la cadena de suministro, permitiendo el sostenimiento, proyección y soporte oportuno de la Fuerza. Este direccionamiento debe interactuar con la parte estratégica y operativa, para lograr el éxito operacional y sus actividades están orientadas de manera transversal a toda la Fuerza, siendo analizadas permanentemente, con el fin de elaborar unos planes efectivos alineados con los planes institucionales. (Gómez de Antonio, 2015, p. 19)

Según Lanier (2007), la logística inversa gestiona el retorno de las mercancías en la cadena de suministro, de la forma más efectiva y económica posible, se encarga de la recuperación y reciclaje de envases, embalajes y residuos peligrosos, así como de los procesos de



retorno de excesos de inventario, devoluciones de clientes, productos obsoletos e inventarios estacionales, incluso se adelanta al fin de la vida útil del producto, con el objeto de darle salida en mercados de mayor rotación.

El concepto de logística inversa no se utiliza solo para hacer referencia al papel de la logística en el retorno del producto, sino que también se refiere a la reducción en origen, el reciclado, la reutilización de materiales, la sustitución de materiales, la eliminación de residuos y desperdicios, la reparación y remanufactura. La introducción de este es resultado de la creciente conciencia medioambiental en los países industrializados, que lleva a plantearse los problemas de la recogida de residuos y de productos o componentes usados y su reciclaje.

Según Ordoñez (2014), citado por Villegas Cano, J. A. (2015),

actualmente, en Colombia existe un gran número de personas discapacitadas, en el Ejército Nacional de Colombia esta cifra es de 5.700 entre oficiales, suboficiales y soldados profesionales, cifra que suministra el Batallón de Sanidad del Ejército Nacional, ubicado en el Cantón Militar de Puente Aranda de la ciudad de Bogotá. Este número día a día se incrementa, teniendo en cuenta que la guerra no cesa y por el contrario la crisis es más grande (p. 2).

También hay otros casos de militares que se catalogan heridos en combate, no por las lesiones físicas, sino por las afecciones emocionales que adquieren en las situaciones de guerra, lo cual en muchas situaciones se convierte en estrés postraumático, que según (Chimunja Chicue, L., Fuentes Alban, S. C., Ruiz Urbano, E. M., & Castrillón Paz, H. 2018, p.2). “se encontró una prevalencia de trastorno de estrés postraumático (TEPT) con un 61,22%, seguida de la esquizofrenia paranoide con un 18,37% y por último el diagnóstico de esquizofrenia no especificada con un 4%”.

La profesión militar se fundamenta en aprender permanentemente y que las personas que integran las Fuerzas sean capaces de aprender, de cambiar, de ser flexibles para aceptar nuevas condiciones y responder a ellas de manera competente, ese es uno de los aspectos que se deben tener en cuenta en el Ejército en el momento en que un héroe de la patria y en función del servicio es herido en combate (por enfrentamiento con los subversivos, por minas quebrapatas, por lanzagranadas, atentados, entre otros).

Para incorporar al militar herido en combate en las áreas administrativas, primero se deben identificar las condiciones necesarias para llevar a cabo la transferencia del conocimiento, reconociendo las competencias laborales que debe tener cada colaborador; luego se debe incentivar al militar a capacitarse para ejercer dentro de la institución y continuar su vida laboral.

El Ejército Nacional de Colombia debe asignar más recursos para el desarrollo de programas de capacitación (técnicos, tecnológicos, profesionales), teniendo en cuenta que por medio de estos puede reducir el presupuesto en contratación de civiles e incorporar al personal herido en combate para que formen parte del grupo administrativo (Cano, 2015).

Marco legal

Se ha creado una cultura empresarial y social con fines de alinear a las empresas y organizaciones con políticas y estrategias enfocadas a cuidar el medio ambiente y evitar generar residuos que afecten el deterioro del planeta, es por ello que el Ministerio del Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, desde el 2002, ha diseñado un plan de negocios verdes con el objetivo de darle un mejor uso y aprovechamiento a los recursos naturales.



Un punto a rescatar de este Plan de Negocios Verdes son los programas de capacitación y concientización con la ciudadanía para generar un cambio cultural con el cual haya conocimiento completo de la responsabilidad decisoria que tiene la sociedad tanto al escoger los proveedores de los bienes y servicios que demandan, así como también la responsabilidad a la hora de hacer un adecuado uso de los desechos. (Ramírez, 2015, p. 25)

Se entiende que el material textil debe llevar un control de producción y este se logra mediante marcas de series de producción, además del Decreto 1351 del 22 de agosto del 2016 que afirma que

El productor o exportador de una mercancía, el productor nacional de materiales e insumos y otras asociaciones gremiales relacionadas con la producción de materias textiles y sus manufacturas. Las partes interesadas podrán actuar de manera directa o a través de apoderados.

Son la parte interesada en el comercio de este material, sin embargo, el textil que se convierte en camuflado resulta siendo un textil único de uso privativo de la Fuerza, en que las partes interesadas pasan a nombre del Ejército Nacional.

El Ejército Nacional cuenta con operaciones logísticas que le ayudan a su sostenimiento básico y garantizan el desempeño de sus actividades para que sus hombres puedan prestar un servicio en beneficio de la institución y nación, es por ello que

la logística militar es un componente esencial dentro del teatro de la guerra ya que garantiza el desarrollo de las operaciones. Las operaciones logísticas se desarrollan mediante una sola operación logística integral, que está dividida en la logística de abastecimientos, de producción, de reversa y de movilidad. (Peña, 2015, p. 4)

Marco conceptual

Respecto a la logística inversa según Reverse Logistics Executive' Council citado por (Vázquez, 2008, p. 123).

Es el proceso de planificar, implementar y controlar eficientemente el flujo de materias primas, inventario en curso, productos terminados y la información relacionada con ellos, desde el punto de consumo hacia el punto de origen con el propósito de recapturarlos, crearles valor, o desecharlos.

De esta manera, se dan oportunidades de incrementar el estudio acerca del crecimiento de aquellos productos retornados, la gran proliferación de las devoluciones al terminar su ciclo y que la capacidad de los vertederos se ha vuelto limitada y más cara.

En Colombia la empresa Fabricato es un proveedor que hace alianzas con otras empresas del Estado, que patrocina los diferentes insumos para la confección de los uniformes y material de intendencia y que garantiza un alto nivel de calidad gracias a su conocimiento textil, en que la tela del camuflado tiene

particularidades únicas, sus hilos están elaborados partiendo de una mezcla asimétrica entre fibras de algodón y poliéster en debidas proporciones que dan al tejido mejor desempeño en circunstancias extremas, al tiempo que brindan suavidad y resistencia al uniforme, con una apariencia firme y estética. Cuenta con un proceso de tintura previo a la estampación del estupendo diseño pudelado de nuestro Ejército Nacional. (Ejército Nacional de Colombia, 2019, p. 4)

Hay algunos integrantes de las Fuerzas Militares y de Policía con discapacidades físicas, auditivas, visuales, mentales o múltiples, y que pueden volver a crear su proyecto de vida, muchos de ellos no cuentan con posibilidades de trabajo y, muchas veces, deben sostener a sus familias. Ante esto el Centro de Rehabilitación Inclusiva brinda la posibilidad de “un espacio donde se acompaña a los miembros de la Fuerza Pública con discapacidad de alcanzar sus metas personales a través de un proceso de inclusión con calidad y excelencia, generando personas de bien y exitosas y productivas” (Centro de Rehabilitación Inclusiva, 2021)



Métodos

Enfoque: investigación cualitativa, debido a la integración del modelo cualitativo al requerir indagar acerca de las características de los modelos de recolección, procesos que se realizan con los camuflados después de su uso y describir el funcionamiento de dicha logística inversa, además de la efectividad de crear una estrategia que permita controlar el destino final de los camuflados y brindar una oportunidad al personal discapacitado de la Fuerza.

Tipo de investigación: investigación descriptiva ya que expone las características de la realidad sobre el control del material de intendencia.

Población: oficiales y suboficiales del Ejército Nacional.

Instrumentos

- Se revisaron directivas referentes al proceso de distribución.
- Se consultaron diferentes miembros de la Fuerza que hubieran trabajado en el Batallón de Intendencia 1.
- Se encuestó al personal de oficiales y suboficiales del Ejército Nacional.
- Se revisaron las investigaciones acerca de la logística militar.

Resultados

Para llevar a cabo las operaciones de logística en el Ejército Nacional se pone énfasis en la Directiva 00162 Operaciones Logísticas, y todo lo referente a la práctica que deben realizar las unidades para llevar un control del material de intendencia, con el fin de ahorrar recursos económicos y materiales, en los que se registran las prácticas de logística inversa que se llevan a cabo actualmente para la manipulación de la tela camuflada. Sin embargo, esta directiva

habla de forma muy somera del procedimiento que se debe realizar para no afectar el medio ambiente, por esta razón se recolectará la mayor cantidad de camuflados para transportarlos hasta la unidad de Las Juanas para que allí puedan realizar el debido proceso para su destrucción pertinente, según corresponda, mediante la logística inversa.

Por tal motivo, lo que le compete al Departamento de Logística es que estas unidades sean guiadas en su gestión de forma, que los mandos periódicamente lideren los procesos que se enuncian en la directiva como referencia, teniendo en cuenta que para el planeamiento de adquisición de bienes es de suma importancia el análisis de la logística inversa, en la que se obtienen beneficios al reducir costos. Específicamente al evitar la compra de bienes o elementos existentes, y otros en los cuales se busca la optimización, repotenciación y redistribución.

En el estudio se identifica la consolidación del 18,5 % de tela verde camuflada poliéster, referente al material que después del ciclo de vida logra ser recuperado en el Batallón Las Juanas; la aplicación de la logística inversa como estrategia es identificar en primer lugar el material de consumo, en que las unidades no tienen la capacidad para reunir los camuflados y transportarlos a la central, por esta razón, el personal discapacitado adaptará la posición de una pequeña dependencia dentro de los depósitos de las unidades en donde se permite llevar a cabo actividades laborales de control de gestión que ayudan a mejorar el flujo de producción de los camuflados.

Discusión

El Ejército Nacional realiza todas sus operaciones logísticas con base en la Directiva 00162 del 2019 en la que se describe e identifica la información pertinente a lo que se debe



desarrollar en las diferentes unidades para establecer una uniformidad en los procesos de sostenimiento y desarrollo de la unidad; así se logra entender que algunos procesos de logística inversa no son aplicados en los batallones debido a que, en primer lugar, no está identificado en las directrices. Por otra parte, se queda en evidencia que el contenido de estos manuales es información muy general que no le permite al comandante de la unidad establecer como tal un procedimiento paso a paso y de forma específica sobre cómo darle un correcto tratamiento a estos camuflados para su baja y eliminación. Por lo tanto, es importante implementar un proceso de recolección de material de camuflado en el que participe el personal discapacitado de la Fuerza, ya sea por medio de un auxiliar de almacén, de bodega, ente otros.

Aquí el personal discapacitado de la Fuerza puede ayudar con ciertos procesos logísticos como recolectar el material de camuflados y llevar un registro y organización de la entrada y salida de las diferentes unidades repartidas por la nación, para poder reunirlos en la unidad central con la tecnología, personal y capacitación necesaria para un correcto aprovechamiento en materia de logística inversa, y lo que no es necesario, darle de baja para reducir la contaminación y evitar que estas prendas camufladas terminen en usos no institucionales.

Conclusiones

La logística inversa para la recolección y reintegro de camuflados de los oficiales y suboficiales del Ejército Nacional cuenta con la Directiva 00162 Operaciones Logísticas del 2019. Habla de manera muy general, pero hace falta el enfoque de un paso a paso sobre cómo realizar dicha recolección de camuflados dentro del Ejército Nacional, en la que se logre identificar que un grupo de soldados o personal en condición de discapacidad del Ejército Nacional, por

cada batallón, se encargue de hacer la entrada de los camuflados recolectados. De igual manera, se contará con un trabajador con discapacidad física para el transporte de los camuflados hasta el Batallón Las Juanas, para que allí sea recibido por personal discapacitados que pueda realizar labores de bodegaje, almacén y revisión de la producción de los lotes o años, y comenzar a hacer el proceso respectivo de logística inversa. Las labores que puede ejercer el personal discapacitado son referentes a auxiliar de almacén, bodega, equipos y operadores de carga.

Se identificó que dentro de los procesos que maneja el Ejército Nacional se estableció que la logística inversa necesita mejorar dichos procesos para tener una mejor utilidad del material recolectado, mediante la misma directiva o un anexo en el que se contemplen los parámetros que se deben tener a la hora de incinerar los materiales, explicando el lugar y recalando que la Fuerza cuenta con máquinas capaces de triturar este material, el cual, al reunir todos los camuflados para reintegrar y enviarlos a Las Juanas permite una mejor optimización de la logística inversa.

También se logró identificar que el personal discapacitado del Ejército Nacional puede participar dentro del proceso de recolección y reintegro de los camuflados de los oficiales y suboficiales al ejercer una inclusión laboral, dependiendo de la capacidad físico-mental y motora con la que cuenten, teniendo en cuenta discapacidades que afecten el sistema nervioso, el aparato digestivo y sus extremidades. El personal discapacitado puede llevar a cabo tareas como llevar registros del material de intendencia, los cuales son recolectados en las unidades, conducir los vehículos que recogen los camuflados en las unidades y son llevados al Batallón Las Juanas, y organizar y controlar la recepción y expedición de esta mercancía (camuflados) llevando siempre el registro de movimiento de



las existencias para convertir esta información en documentación digital y técnica.

Declaración de divulgación

Los autores declaran que no existe ningún potencial conflicto de interés relacionado con el artículo. Los puntos de vista y los resultados de este artículo pertenecen a los autores y no reflejan necesariamente los de las instituciones participantes.

Sobre los autores

Dilan Joel Muñoz Cogua es Subteniente del Ejército, profesional en Ciencias Militares y Administración Logística de la Escuela Militar de Cadetes “General José María Córdova”. Correo electrónico: dilan.munoz@esmic.edu.co

Pedro Nicolás Boada Espitia es Subteniente del Ejército, profesional en Ciencias Militares y Administración Logística de la Escuela Militar de Cadetes “General José María Córdova”. Correo electrónico: pedro.boada@esmic.edu.co

Juan Carlos Aristizábal Murillo es Administrador de Empresas, profesional en Ciencias Militares, con estudios en Finanzas y Comercio Exterior, especialista en Docencia e Investigación Universitaria, magíster en Educación de la Universidad Sergio Arboleda, doctorando en Gestión de Universidad EAN. Docente de la Facultad de Administración Logística de la Escuela Militar de Cadetes “General José María Córdova”. Correo electrónico: juan.aristizabal@esmic.edu.co

Referencias

Cano, T. J. (2015). Propuesta para continuar la productividad laboral del hombre herido en combate del Ejército Nacional. Universidad Militar Nueva Granada. <https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/13685/ENSAYO%20PRODUCTIVIDAD%20LABORAL%20DEL%20HOMBRE%20HERIDO%20EN%20COMBATE%20DEL%20EJ%20C3%89RCITO%20NACIONAL.pdf?sequence=2&isAllowed=y>

Chimunja Chicue, L., Fuentes Alban, S. C., Ruiz Urbano, E. M., & Castrillón Paz, H.

(2018). Enfermedad mental y factores asociados en oficiales del Ejército Nacional de Colombia en conflicto armado. *Index de Enfermería*, 27(4), 211-215.

Centro de Rehabilitación Inclusiva. (20 de Marzo de 2021). <https://www.dcri.gov.co/>.

Obtenido de https://www.dcri.gov.co/index.php?id_categoria=325: https://www.dcri.gov.co/index.php?id_categoria=325

Decreto 1351 de 2016. “Por el cual se adiciona un capítulo al Libro 2, Parte 2, Título 3, del Decreto 1074 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo, y se dictan otras disposiciones.”. (22 de agosto de 2016). Recuperado de <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=75857>

Ejército Nacional de Colombia. (2019). *Publicaciones ejército.mil.co, revista ejército*. (Publicaciones ejército) Recuperado el 10 de Marzo de 2021, de https://publicacionesejercito.mil.co/recurso_user/revista_ejercito/Revista_204/

Gómez de Antonio, L. V. (2015). *Diagnóstico y acciones de mejora de la cadena de abastecimiento de la dotación básica de intendencia*. Universidad Sergio Arboleda.

Lanier, F. H. (2007, abril 1.º). Logística reversa y sus estrategias. *Gestiopolis*. <https://www.gestiopolis.com/logistica-reversa-y-sus-estrategias/>

Leidy Viviana Gomez de Antonio, k. J. (2015). *Diagnóstico y acciones de mejora de la cadena de abastecimiento de la dotación básica de intendencia*. Bogota: Universidad Sergio Arboleda.

Peña, C. A. (2015). *Fortalecimiento de la logística militar como estrategia en su desarrollo ante el postconflicto en Colombia*. San Juan de Pasto: Universidad Militar Nueva Granada.

Rojas, C. M. (2014). *Sostenimiento Productivo en el Sector Defensa*. Bogota: Universidad Militar Nueva Granada.

Ramirez, J. J. (2015). *Importancia de la logística inversa en las empresas de telecomunicaciones en Colombia*. Bogotá : Universidad Sergio Arboleda.

Vázquez, J. F. (2008). Logística inversa. *Boletín de Información*, (307), 142-155.

Villegas Cano, J. A. (2015). Propuesta para continuar la productividad laboral del hombre herido en combate del Ejército Nacional.